

## ANNEXE

### Le message du Président – samedi 29 juin 2024

Nous avons le plaisir d'accueillir M. Belkacem Betroune du cabinet VEAMA, notre commissaire aux comptes, et je le remercie particulièrement de sa présence.

Je souhaite remercier du fond du cœur les membres du Conseil d'Administration (CA) : un grand "merci" à Ludivine Fournier (Secrétaire générale) démissionnaire récente pour des raisons d'éloignement et de recentrage sur sa vie personnelle, à Pascal Cymer (Trésorier) démissionnaire récent, qui a des soucis de santé et à qui nous adressons nos tout meilleurs vœux de rétablissement, à notre regretté Jean-Christophe Voise, à Christophe Audouard qui avait quitté en septembre dernier ses fonctions d'administrateur pour pouvoir assurer une mission ponctuelle de chef de projet de la Course du Cœur, au Dr Catherine Amrein et au Pr Bruno Hurault de Ligny (administrateurs). Et à Michel Baujard, notre Secrétaire général coopté en remplacement de Ludivine Fournier.

Merci infiniment à nos administrateurs sortants et qui ne se représentent pas à l'élection au Conseil d'Administration de Trans-Forme, pour leur engagement sans faille, leur résilience, leur mobilisation loyale et tellement concernée pour nos actions et notre cause solidaire et sociétale. Vous resterez dans nos cœurs et dans nos pensées.

Je pense toujours utile de rappeler l'indépendance de notre CA, le contrôle de nos comptes exercé par notre trésorier & par notre expert-comptable, et leur certification annuelle par notre CAC, l'indépendance des participants ou représentés à notre AG, ainsi que la transparence totale démontrée en AG chaque année donnant lieu notamment au vote des quitus moral & financier de Trans-Forme. Aucune question en AG n'a jamais été éludée, même s'il peut arriver parfois qu'une réponse apportée ne satisfasse pas totalement celle ou celui qui la pose : c'est là le principe même de la démocratie associative que de respecter les orientations de la gouvernance associative. Il y a plusieurs moyens de faire valoir ses idées paisiblement tous les jours : ces suggestions sont alors systématiquement abordées au sein de notre CA et des décisions sont prises, qui peuvent bien entendu parfois ne pas convenir à la minorité. J'insiste, notre AG est la seule plateforme démocratique factuelle et d'échanges que nous reconnaissons.

*A l'occasion de cette AG statuant sur l'exercice 2023, je vais aborder les points relatifs à l'exercice 2023 & 2024 qui me semblent importants à partager ensemble.*

Nous allons découvrir ensemble notamment le déficit significatif à nouveau enregistré pour l'exercice 2023 : nous avons encore payé en 2023 les effets indi-

rects de la pandémie, et notamment de la déstabilisation durable des entreprises, conduisant, pour rappel, à un montant attendu et non perçu par Trans-Forme sur l'ensemble des exercices 2020, 21 et 22, de 860 000€ sur 3 ans... Dans ce contexte, je tiens à remercier infiniment les bénévoles de la Course du Cœur qui ont toutes ces années commué leurs notes de frais en dons au bénéfice de Trans-Forme pour des montants de l'ordre de 6000€ par an. Je rappelle également l'arrêt des subventions ministérielles depuis 2020 inclus, malgré nos efforts continus auprès des institutions sport & santé depuis. La question notamment de la reconnaissance par l'Etat du statut physique et sportif des transplantés et dialysés reste plus que jamais sur la table, ayant légitimé des relations permanentes avec l'Agence Nationale du Sport (ANS) en ces années préolympiques décidément très peu favorables au sport-santé ou au sport pour tous... Depuis février 2024 nous savons enfin qu'une association comme la nôtre, ne rentre plus dans les « cases » de l'ANS, après avoir été hélas baladés depuis 2020 entre « nous ne vous abandonnerons pas » ou « nous vous soutiendrons cette année » ... Je m'estime le grand coupable de notre crédulité envers cette institution. Nous avons entamé récemment des relations avec la DGS pour un retour à un soutien qui était en vigueur en 2009 & 2010. A suivre donc.

Comme vous le savez, ces discours trompeurs nous laissaient de l'espoir pour le redressement de m'association, même s'ils nous avaient conduits à nous projeter dès 2022 sur les conditions de survie de l'association incluant une Course du Cœur automnale annuelle notamment : l'édition 2023 de cette course du cœur automnale a été annulée faute d'entreprises intéressées en nombre suffisant. Son équilibre économique voire son enjeu sportif n'étaient en rien garantis.

Cessant de croire tardivement en la survenue d'une aide de l'ANS, nous avons procédé à une restructuration profonde de Trans-Forme mi-novembre 2023 (nouvelle organisation événementielle notamment) : une réduction drastique de charges a débuté dès décembre 2023, notamment en nous séparant de notre chef de projet (je fais personnellement fonction désormais) pour une économie annuelle de l'ordre de 50 000€. Une réduction de la masse salariale est continue depuis fin 2023 : ainsi, une nouvelle réduction de la rémunération du président mandataire social (300€ bruts de réduction mensuelle à compter de juillet 2024) ; l'arrêt du recrutement d'apprentis chers et peu présents ; le recrutement d'un CDD junior événementiel à compter de septembre 2024, profil plus adapté à nos besoins. Un changement de cabinet d'expertise comptable opéré depuis le 1er janvier dernier pour une économie annuelle de l'ordre de 20 000€ ; un déménagement de notre siège envisagé à l'été 2024 pour une économie annuelle d'environ 20 000€. Des économies directes sont effectuées chaque jour sur les achats opérationnels effectués (prestations et matériels) pour une réduction des coûts de production de nos actions et événements (par exemple, arrêt de la fabrication d'affiches « print » et donc de leur affranchissement postal au coût prohibitif). Les négociations tarifaires sont bien entendu systématiques avec nos fournisseurs.

En ce qui concerne nos événements hors CDC et JNTD : nous recherchons systématiquement à déléguer la conduite de nos événements ou actions à des bénévoles qualifiés, sans financement ; le management des projets internationaux est confié désormais à des bénévoles qualifiés de confiance, en autonomie quasi totale (JMTH et JETD 2024 par exemple) respectant les principes de Trans-Forme en termes de budget, image, conditions médicales et sécurité ; dans ce cadre, l'approche budgétaire des événements a été revue pour inclure des « frais de dossier Trans-Forme », correspondant à un montant de 10% à 20% du prix coutant variable de chaque participant.

Plus aucun remboursement de frais n'est proposé aux bénévoles en cas de sensibilisation ou d'actions de représentation (sauf exception, les bénévoles motivés abandonnent leurs frais et bénéficient de reçu fiscal pour les dépenses engagées ; lors de participation à des stands, conférences, groupes de travail par exemple, etc.).

L'organisation de nos événements est systématiquement envisagée à l'aune de leur rentabilité ou de leur équilibre budgétaire a minima (avec appel systématique au soutien des institutions à proximité de nos événements).

Les conceptions et publications de notre magazine Relais Online sont conditionnées aux soutiens de partenaires (la question de le recentrer sur les rubriques non événementielles est posée pour un gain de temps). Il en est de même pour toute publication (posters, livrets, etc.) ou tout webinaire.

La question du prolongement de la mission de notre CAC au-delà de son mandat actuel (exercice fiscal 2024 inclus) est hélas posée à partir de 2025, en raison de la réduction significative des subventions institutionnelles reçues.

Notre agence de relations avec la presse est recentrée sur les seuls Course du Cœur et Jeux Nationaux des Transplantés et Dialysés.

Le consortium « ensemble pour le don, la greffe et la qualité de vie » est dès lors recentré sur les événements certains (CDC, JNTD, conférences, etc.).

*La perspective d'un retour à des fonds propres positifs nous paraît désormais devoir être envisagée plutôt à horizon 2030 au plus tôt.*

Sur le plan opérationnel, nos Jeux Nationaux des Transplantés et Dialysés se sont tenus à Rouen en 2023 et à Dunkerque en mai 2024 : la satisfaction des participants a été unanime.

Les Courses du Cœur 2023 & 2024 ont été de belles réussites en mars 2023 & 2024. De belles remises in situ de tableaux « cœurs d'écoliers » ont eu lieu récemment au CHU du Kremlin-Bicêtre et CHU de Bordeaux. Une remise in situ est programmée au CHU de Rennes début octobre prochain.

La décision est prise du report sine die de l'édition Course du Cœur automnale prévue en 2024.

Je souhaite souligner l'engagement anticipé déjà acquis du Groupe Dassault, de Total Energies et de CA-GIP à l'édition 2025 de la Course du Cœur. ASAT de Caen/MNT, ASTELLAS, BMS, HPE/HP, SFT, KCT/DELL et CHU Rouen sont déjà en cours d'engagement.

Le « dîner annuel des acteurs de la greffe rénale » organisé avec le concours

de l'AFIDTN (réunissant sociétés savantes, associations) s'est tenu en septembre 2023. Le 4<sup>ème</sup> dîner aura lieu en septembre 2024.

La 9<sup>ème</sup> édition des Jeux Nationaux d'hiver des Transplantés et Dialysés a eu lieu en janvier 2023 à Sainte-Foy Tarentaise (Savoie) à la satisfaction des participants, dont de nombreux greffés pulmonaires.

Les Jeux Mondiaux des Transplantés ont eu lieu à Perth (Australie) en avril 2023. Une place de 10<sup>ème</sup> a gratifié la France et ses nombreuses médailles.

Les Jeux Mondiaux d'hiver des Transplantés ont eu lieu à Bormio (Italie) en mars 2024 avec 22 membres de l'équipe de France, emmenés par Michel Baujard : une place de 2<sup>ème</sup> a gratifié la France. Les Jeux Européens des Transplantés et Dialysés auront lieu fin juillet 2024 à Lisbonne (Portugal) avec 42 membres de l'équipe de France, emmenés par Cyril del Pistoia.

La 1<sup>ère</sup> coupe du monde de football des transplantés aura lieu début septembre 2024 à Cervia (Italie) début septembre 2024 : une équipe de 11 joueurs constituera le Team France.

Le bol d'or vélo au Castellet a eu lieu fin avril dernier : bravo aux 7 cyclistes engagés par Trans-Forme. Les 6h de Sainte-Suzanne en mai 2024, ou encore la Dagovérienne en juin 2024 se sont associés à Trans-Forme : nous en remercions les organisateurs. Le week-end « Voiles de la Vie » à la Rochelle fin juillet et la coupe Anaïs à Vire fin août, auront lieu durant l'été 2024. La journée sportive de Castelnau-le-Lez aura lieu fin septembre 2024. La 1<sup>ère</sup> « course aux flambeaux » aura lieu en octobre prochain avec les coordinations des hôpitaux-nord de Paris. De bien belles perspectives !

Nous avons également bénéficié de dons et de prêts d'honneur en 2024 : nous tenons à remercier ces amis de Trans-Forme du fond du cœur pour leur soutien précieux.

Je souhaite également insister sur la générosité du Groupe Dassault et de Sanofi qui nous ont gratifiés d'un don de 15000€ chacun en 2024, en solidarité avec Trans-Forme et en faveur de la cause que nous défendons. Je tiens également à mentionner les dons renouvelés courant 2023 par Elysées Océan et Aessentia, et en 2024 par Elysées Océan. Merci à ces entreprises de cœur pour leur solidarité qui nous touche.

Ces marques de considération pour nos activités et pour ce que nous représentons nous encouragent beaucoup.

Je vous rappelle enfin la contribution continue de Trans-Forme au plan stratégique 2022-2026 pour le prélèvement et la greffe d'Organes et de Tissus (cf. <https://www.agence-biomedecine.fr/Plans-ministeriels>.)

En conclusion, je tiens à remercier le staff de Trans-Forme pour ses efforts en 2023 & 2024, et surtout Emilie Lacour pour sa résilience en ces années difficiles.

*Un grand merci à vous pour votre présence ce jour, et pour votre attention !*

Olivier COUSTERE - Président